



地域医療
係数

複雑性
係数

カバー率
係数

重症度
係数

後発医薬品
係数

効率性
係数

救急医療
係数

保険診療
係数

特集

DPC病院 最新「**経営努力度**」 ランキング

日経ヘルスケア編集部はDPCⅢ群の民間病院の機能評価係数Ⅱのうち効率性係数と複雑性係数に着目し、伸び率ランキングを作成した。これらの係数を大きく伸ばした病院の運営方針や戦略に迫る。(二羽 はるな)





効率性係数と複雑性係数の伸びがカギ 病床転換で係数アップを図る病院が続々

DPC/PDPSに参入する病院にとっては、いかに機能評価係数IIを伸ばすかが経営改善のポイントとなる。現在、八つある係数のうち、将来的には効率性係数と複雑性係数のみが実質的に病院の機能を評価する係数になると専門家はみる。

日経ヘルスケア編集部は今回、DPC/PDPS（診断群分類別包括評価支払い制度）に参入するIII群病院を対象に、機能評価係数IIの効率性係数と複雑性係数の2015～2016年度の伸び率ランキングを作成した（表1）。

効率的な医療の提供を平均在院日数で評価した効率性係数については、西日本の病院が多数ランクインした。これらの病院の共通点の一つに、2014年4月以降にDPC/PDPS対象病棟の一部を地域包括ケア病棟に転換したことが挙げられる。地域包括ケア病棟は西日本での届け出割合が高い傾向にあるため、こうした結果になったとみられる。

後発医薬品係数は「取れて当然」

先に、DPC/PDPSについておさらいしておこう。診療報酬は包括評価部分と出来高評価部分に分かれ、包括評価部分については診断群分類（DPC）ごとに決められた1日当たり点数に在院日数と医療機関別係数を乗じて算出する（図1）。医療機関別係数は基礎係数や機能評価係数などを合算したもの。このうち機能評価係数IIは効率的な医療提供や病院が担う役割・機能などを評価する係数になっている。

「いかにして機能評価係数IIを伸ばすかが経営の上で重要となる」と公益

財団法人脳血管研究所・美原記念病院（群馬県伊勢崎市）院長で、中央社会保険医療協議会・DPC評価分科会の委員でもある美原盤氏は話す。

機能評価係数IIは現在、八つの係数で構成されている（38ページ表2）。これらの係数のうち、カバー率係数と地域医療係数は病院の規模や診療科、立地条件などによってほぼ固定の値となる。また、救急医療係数や重症度係数は、投入した医療資源量とDPCの設定点数の乖離を評価したもので、投入したコストの補填の意味合いが強い。病院の取り組みで改善が期待できるのは事実上、効率性係数、複雑性係数、後発医薬品係数の三つといえる。

ただし、後発医薬品係数については、2016年度にはIII群病院の54%（1446病院中775病院）が最高値だった。「後発医薬品係数は後発品の数量シェアを高めさえすれば伸びるため、大多数の

病院が最高値を取れる。いわば「取れて当たり前」の係数で、差がつきにくくなるだろう。今後は効率性係数と複雑性係数のみが実質的に病院の機能を評価する係数になると考えられる」と東京医科歯科大学大学院医療政策情報学分野教授でDPC評価分科会委員の伏見清秀氏は説明する。つまり、これらの係数を伸ばす努力が今後の病院経営のカギを握っているわけだ。

病棟転換で病床稼働率をキープ

効率性係数をアップするには、疾患ごとのクリニカルパスを定着させたり、ベッドコントロールや後方連携を行うなどしてDPC対象病棟の入院期間を短くすることが重要となる。「入院患者全体の7～8割が平均在院日数に当たる第II日より早く転棟・退院している状態が望ましく、第II日を超える患者が3割以上の場合には背景要因を検討し、対応を考える必要がある」と伏見氏は話す。

美原記念病院は2016年度の効率性係数が0.01588で最高値だった。「早期のリハビリテーション介入や栄養ケアなどの医学的なアプローチに加え、入院初期から退院調整を実施していることなどが寄与した」と美原氏は説明する。

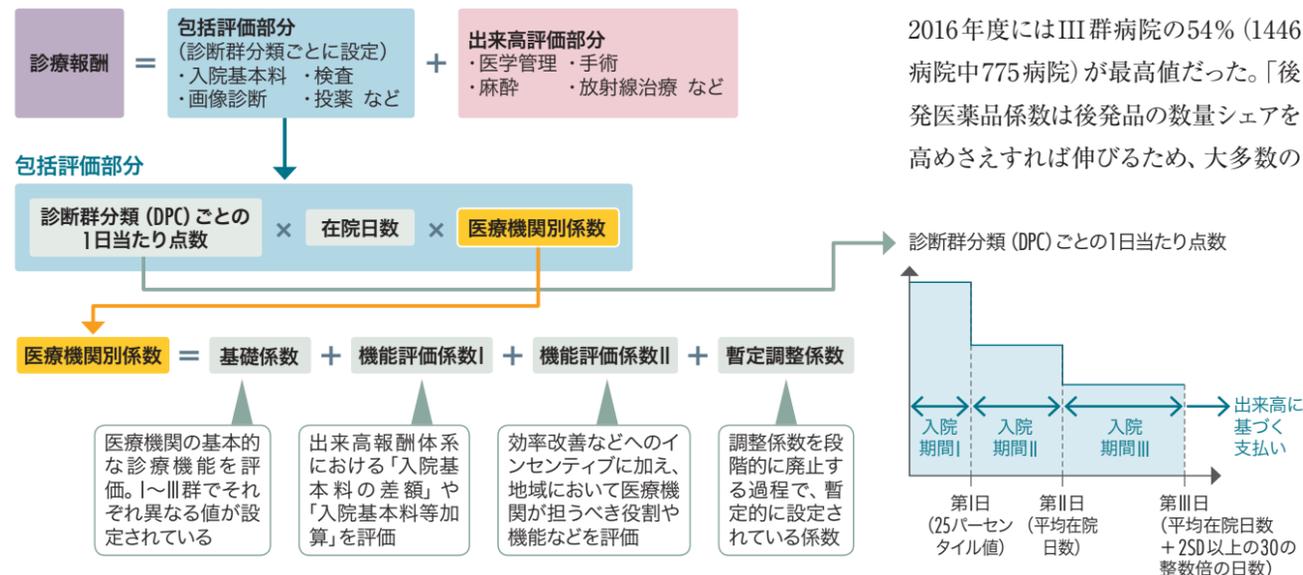
ただ、入院期間を短くすると病床稼働率が下がりがちなことには注意を要する。さらに、「効率性係数がアップしても、その増収分は在院日数を長くした場合の増収分に比べて低いことが多い」と医療機関向けのコンサルティングを手がける（株）メディチュア（東京都世田谷区）代表取締役の渡辺優氏は指摘。やみくもに平均在院日数を短くしても、経営へのプラス効果は期待できない。

表1●DPCIII群病院の係数伸び率ランキング（国立、独立行政法人、公的医療機関は除く）

効率性係数					
伸び率順位	都道府県	病院名	効率性係数	伸び率(倍率)	係数順位(2015年度順位)
1	静岡	医療法人健育会・西伊豆健育会病院	0.00998	—*	230(1307)
2	高知	社会医療法人仁生会・細木病院	0.01091	6.69	163(1257)
3	兵庫	医療法人汐咲会・井野病院	0.01234	6.60	91(1244)
4	福岡	宗像医師会病院	0.00758	4.28	604(1250)
5	高知	医療法人聖真会・渭南病院	0.01544	4.18	42(1118)
6	広島	医療法人仁慈会・安田病院	0.01398	3.61	60(1092)
7	高知	医療法人尚腎会・高知高須病院	0.01390	2.70	64(928)
8	兵庫	医療法人公仁会・姫路中央病院	0.00807	2.25	521(1126)
9	宮崎	社会医療法人泉和会・千代田病院	0.01199	2.20	108(884)
10	福岡	医療法人恵真会・渡辺整形外科病院	0.00756	2.12	608(1128)
11	山形	一般財団法人三友堂病院	0.00926	2.07	311(1018)
12	岡山	社会医療法人緑社会・金田病院	0.00946	2.07	284(1003)
13	宮崎	潤和リハビリテーション振興財団潤和会記念病院	0.00785	2.05	560(1099)
14	鹿児島	川内市医師会立市民病院	0.00780	1.99	572(1086)
15	福岡	社会医療法人喜悦会・那珂川病院	0.01135	1.92	136(801)
16	東京	社会福祉法人聖母会・聖母病院	0.01233	1.90	92(706)
17	鹿児島	社会医療法人聖真会・サザン・リージョン病院	0.01385	1.88	65(553)
18	宮城	公益財団法人宮城厚生協会・坂総合病院	0.00818	1.79	496(1005)
19	広島	広島医療生活協同組合広島共立病院	0.01011	1.78	215(846)
20	岡山	医療法人清和会・笠岡第一病院	0.01588	1.77	1(270)
21	大分	社会医療法人玄真堂・川島整形外科病院	0.00787	1.67	554(984)
22	新潟	医療法人恒仁会・新潟南病院	0.00770	1.64	582(985)
23	宮崎	宮崎市医師会病院	0.00872	1.63	397(899)
24	大阪	一般社団法人日本海員救済会・大阪救済会病院	0.01585	1.62	40(188)
25	京都	一般社団法人愛生会山科病院	0.00765	1.61	593(975)
26	石川	医療法人和栄仁・芳珠記念病院	0.01588	1.59	1(170)
27	滋賀	医療法人昂会・湖東記念病院	0.00764	1.59	594(971)
28	青森	津軽保健生活協同組合健生病院	0.00803	1.57	526(933)
29	東京	公益財団法人東京都保健医療公社大久保病院	0.00881	1.55	385(844)
30	石川	特定医療法人勝木会・やわたメディカルセンター	0.01280	1.54	79(361)

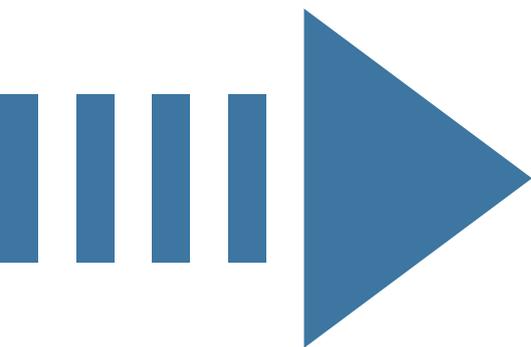
*2015年度の係数がゼロのため伸び率は未算出 ※赤字は本記事で紹介する病院III群の効率性係数の中央値(0.00729)以上の病院について、2015年度の係数からの伸び率をランキング化した

図1●DPC制度における診療報酬の算定方法



複雑性係数					
伸び率順位	都道府県	病院名	複雑性係数	伸び率(倍率)	係数順位(2015年度順位)
1	神奈川	医療法人哺育会・桜ヶ丘中央病院	0.01172	—*	249(1319)
1	石川	伊藤病院	0.01159	—*	270(1319)
3	神奈川	医療法人徳洲会・大和徳洲会病院	0.00835	14.65	705(1310)
4	京都	医療法人蘇生会・蘇生会総合病院	0.00854	4.74	670(1264)
5	熊本	社会医療法人芳和会・くわみず病院	0.00873	3.78	640(1248)
6	埼玉	医療法人顕正会・蓮田病院	0.01057	3.72	369(1205)
7	千葉	医療法人誠馨会・千葉中央メディカルセンター	0.00908	3.43	586(1223)
8	兵庫	医療法人公仁会・姫路中央病院	0.00962	3.16	491(1190)
9	岐阜	医療法人徳洲会・大垣徳洲会病院	0.01130	3.11	291(1134)
10	岐阜	特定医療法人博愛会・博愛会病院	0.00862	3.06	654(1207)
11	神奈川	医療法人康心会・湘南東部総合病院	0.01258	2.71	172(1030)
12	熊本	医療法人永寿会・天草第一病院	0.01334	2.66	121(974)
13	群馬	医療法人美心会・黒沢病院	0.00829	2.54	719(1170)
14	埼玉	医療法人秀和会・秀和総合病院	0.00834	2.45	707(1157)
15	北海道	社会医療法人即仁会・北広島病院	0.01184	2.32	234(962)
16	鹿児島	社会医療法人恒心会・恒心会おぐら病院	0.00982	2.31	461(1077)
17	大分	医療法人大分記念病院	0.01573	2.22	1(650)
18	大阪	社会医療法人弘道会・萱島生野病院	0.01065	2.18	358(993)
19	大分	医療法人咸宜会・日田中央病院	0.01044	2.14	390(996)
20	千葉	医療法人翠明会・山王病院	0.00914	2.12	571(1076)
21	沖縄	医療法人沖縄徳洲会・宮古島徳洲会病院	0.01166	2.12	259(903)
22	千葉	医療法人普照会・井上記念病院	0.01573	2.08	1(576)
23	東京	医療法人財団慈生会・野村病院	0.01272	2.02	166(785)
24	兵庫	医療法人まほし会・真真病院	0.00943	1.98	520(1012)
25	兵庫	医療法人朋優会・三木山陽病院	0.01246	1.95	174(764)
26	埼玉	医療法人豊仁会・三井病院	0.01026	1.93	410(928)
27	京都	医療法人啓信会・京都ぎづ川病院	0.01156	1.90	271(826)
28	埼玉	社会医療法人社幸会・行田総合病院	0.00834	1.89	707(1062)
29	兵庫	医療法人それいゆ会・こだま病院	0.01172	1.87	249(790)
30	大阪	社会医療法人景岳会・南大阪病院	0.00970	1.86	482(946)

*2015年度の係数がゼロのため伸び率は未算出 ※赤字は本記事で紹介する病院III群の効率性係数の中央値(0.00827)以上の病院について、2015年度の係数からの伸び率をランキング化した



続きは
『日経ヘルスケア』本誌にて
ご覧ください。

▼ご購入お申し込みは…

●インターネットでのお申し込みはこちらから

●電話でのお申し込みはこちらから

 0120-21-0546 または  03-5696-6000

(年中無休 9:00～22:00、日経BP社読者サービスセンター)